

إشراق

الجمعية السعودية لاضطراب  
فرط الحركة وتشتت الانتباه

SAUDI ADHD SOCIETY

## وثيقة الخطة الاستراتيجية

جمعية إشراق (الجمعية السعودية لاضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه)

## مقدمة:

تسعى جمعية إشراق (الجمعية السعودية لاضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه) -باعتبارها أول جمعية متخصصة أنشئت في الشرق الأوسط لدعم ذوي اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وخدمتهم- إلى الاستمرار في دورها الريادي، والعمل على تحقيق جودة حياة ذوي الاضطراب، بالشراكة والتكامل مع الأسر والجهات المعنية، من خلال بناء خطة استراتيجية جديدة، تتماشى مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030، وبرامج تحقيقها، وخصوصاً برنامج تحول القطاع الصحي المتضمن لاستراتيجية وزارة الصحة (الجهة المشرفة فنياً) ، وتسعى في الوقت نفسه للمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

تنطلق (إشراق) في خطتها الاستراتيجية الجديدة من الإنجازات التي حققتها \_بفضل الله\_ منذ تأسيسها قبل اثنتي عشرة سنة وأبرزها:

1. العمل مع الجهات المعنية لإعداد المشروع الوطني للتعامل مع الأطفال ذوي اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه والذي تُوجَّ بقرار مجلس الوزراء الموقر برقم (4) وتاريخ 1430/1/18هـ القاضي بالموافقة عليه.
2. العمل مع وزارة الصحة على إصدار (الدليل الإرشادي السريري المبني على البراهين لتشخيص وعلاج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه) والذي دُشن برعاية معالي وزير الصحة في 2020/11/28م.
3. عقد شراكات موسعة مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص.
4. تقديم باقة من المساعدات العينية والخدمات الإرشادية وبرامج وجلسات العلاج لفئة الأطفال المشخصين بالاضطراب من عمر 4-16 سنة، بلغت ما يقارب (22.200) خدمة خلال آخر أربع سنوات.
5. إطلاق مجموعة برامج نوعية متخصصة مصممة حسب احتياج الفئات المستفيدة من الشباب والشابات هي: (أزر، رزين) والتي استفاد منها (992) شاب وشابة خلال آخر أربع سنوات.
6. إطلاق برنامج متخصص لتدريب التربويين استفاد منه (9.261) من معلمي ومعلمات رياض الأطفال والصفوف الأولية، ومعلمي التربية الخاصة خلال آخر أربع سنوات.
7. إطلاق برنامج مستشارك لدعم أهالي ذوي الاضطراب والذي قدم (352) جلسة إرشادية خلال آخر أربع سنوات.
8. إطلاق برنامج تقارب لدعم أهالي ذوي الاضطراب الذي استفاد منه (1.544) مستفيد خلال آخر أربع سنوات.
9. تقديم باقة متنوعة من الأنشطة الترفيهية والتعليمية للأطفال.

وبناءً على تحليل الوضع الراهن الداخلي للجمعية ومراجعة امکانات المتاحة، وتحليل الظروف المحيطة؛ عُقدت ثلاث ورش عمل خلال المدة من الثلاثاء إلى الخميس 25-27 رجب 1442هـ 11-9 مارس 2021م، لتحديد التوجهات الاستراتيجية والرؤية والرسالة والغايات والأهداف الاستراتيجية، ثم عُقدت سبع ورش عمل أخرى بمجموع ساعات يزيد على 30 ساعة عمل، لمناقشة الخطة التنفيذية ومؤشرات الأداء شارك فيها فريق التخطيط الاستراتيجي للجمعية:

1. الأستاذة نوال الشريف  
المدير التنفيذي
2. الأستاذ جيري فارنهام  
مدير عام إدارة المشاريع
3. الأستاذ سلطان السعيد  
مدير مشروعات
4. الأستاذة هبة البراك  
مدير إدارة التوعية والتدريب
5. الأستاذة نبال الهذيل  
مسؤول علاقات عامة
6. الأستاذة ندى الفواز  
رئيس قسم الدعم والعلاج
7. الأستاذ محمد بن عبد المجيد بن منصور  
مستشار الجمعية

وانتهى المشاركون إلى صياغة الخارطة الاستراتيجية للجمعية، والمبادرات التنفيذية ومؤشرات الأداء على النحو الوارد في هذه الوثيقة، إضافة إلى الخطة التشغيلية للسنوات الثلاث المقبلة في الملف المرفق، كما رأى المشاركون التوصية بإحالة ملف الأوقاف إلى لجنة الاستثمار للنظر فيه واتخاذ ما يلزم.

والله تعالى الموفق

# أولاً: الخارطة الاستراتيجية للجمعية



إشراق

الجمعية السعودية لاضطراب  
فرط الحركة ونقص الانتباه

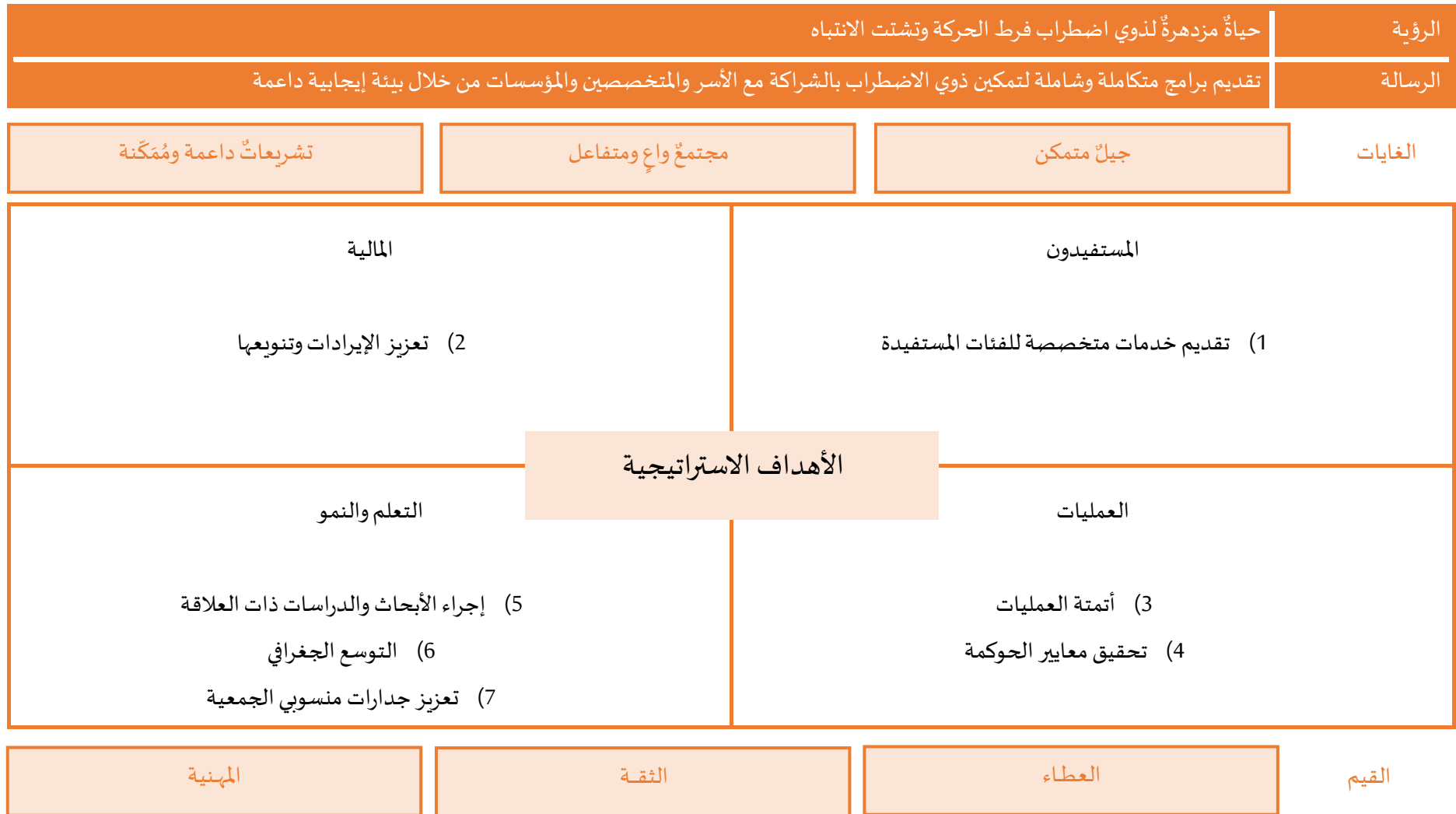
SAUDI ADHD SOCIETY

## 1) الخارطة الاستراتيجية للجمعية:

بناءً على مخرجات تحليل الوضع الراهن للجمعية، بُنيت الخارطة الاستراتيجية للجمعية مع الاسترشاد بنموذج بطاقة الأداء المتوازن Balanced Score Card للتخطيط الاستراتيجي بما يناسب المنظمات غير الربحية، وجاءت الخارطة الاستراتيجية متضمنة: رؤية الجمعية، ورسالتها، وغاياتها، وأهدافها الاستراتيجية وقيمتها الحاكمة. ويبين الجدول الآتي تعريفات المصطلحات المستخدمة في الخارطة الاستراتيجية للجمعية:

المصطلح	التعريف
الرؤية	الحلم الذي تعمل الجمعية على تحقيقه في المستقبل
الرسالة	بيان موجز عن سبب وجود الجمعية ومنطلقاتها، والعمل الذي تقوم به لتحقيق رؤيتها
الغايات	النتائج والآثار العامة التي ترجو الجمعية حصولها وتسعى للمساهمة فيه
الأهداف الاستراتيجية	نتائج خاصة محددة قابلة للقياس وممكنة التحقق ومنتمة لاستراتيجية الجمعية ومجدولة زمنياً خلال مدة محددة (SMART) تسعى الجمعية لتحقيقها عن طريق التخطيط.
القيم الحاكمة	مجموعة مفاهيم ذات صبغة أخلاقية تتبناها الجمعية لتوجيه سلوكها المنظمي وسلوك المنتسبين إليها.

ويبين الشكل الآتي الخارطة الاستراتيجية للجمعية، والأهداف الاستراتيجية من مناظير (المستفيدين، المالية، العمليات، التعلم والنمو).



## 2) مصفوفة ارتباط المشروعات بالأهداف الاستراتيجية:

تبين المصفوفة الآتية ارتباط المشروعات بأهداف الجمعية الاستراتيجية حيث روعي في تصميم المشروعات أن تعمل على تحقيق أكثر من هدف استراتيجي في الوقت ذاته لتعزيز كفاءة الإنفاق. واستثمار الموارد على نحو أفضل وتحقيق نتائج أكثر تميزاً.

المشروعات								الأهداف الاستراتيجية	
الاتصالية	شريك	جدير	أجود	التقني	إيراد	الأبحاث والدراسات	الخدمات المتخصصة	الهدف	المنظور
								تقديم خدمات متخصصة للفئات المستفيدة	1 المستفيدون
								تعزيز الإيرادات وتنويعها	2 المالية
								أتمتة العمليات	3 العمليات
								تحقيق معايير الحوكمة	4 العمليات
								إجراء الأبحاث والدراسات ذات العلاقة	5 التعلم والنمو
								التوسع الجغرافي	6 التعلم والنمو
								تعزيز جدارات منسوبي الجمعية	7 التعلم والنمو

المشروع يعمل على تحقيق الهدف بشكل ضمني

المشروع يعمل على تحقيق الهدف بشكل أساسي ومباشر

## ثانياً: الارتباطات الاستراتيجية



إشراق

الجمعية السعودية لاضطراب  
فرط الحركة ونشأت الانتباه

SAUDI ADHD SOCIETY



عملت (إشراق) منذ نشأتها على التعاون والتكامل مع جميع الجهات المعنية التي يمكن أن تساهم في خدمة ذوي الاضطراب وتمكينهم، ومن أبرز المشروعات الاستراتيجية ذات الطابع التشريعي التي ساهمت فيها الجمعية (المشروع الوطني للتعامل مع الأطفال ذوي اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه) والذي تُوِّج بقرار مجلس الوزراء الموقر القاضي بالموافقة عليه برقم (4) وتاريخ 1430/1/18 هـ حيث يُنظم المشروع أدوار الجهات المعنية بذوي اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وفي مقدمتها وزارتا الصحة والتعليم، ومستشفى الملك فيصل التخصصي ومؤسسة سلطان بن عبد العزيز آل سعود الخيرية، وتعمل الجمعية بالتعاون مع الجهات المعنية جميعها على استمرار المشروع وتطوير آلياته وأدواته بما يناسب المرحلة.

وفي استراتيجيتها الجديدة عملت الجمعية على ربطها برؤية المملكة العربية السعودية 2030، وبرامج تحقيق الرؤية وبالأخص برنامجي التحول الوطني، وبرنامج تحول القطاع الصحي المتضمن لاستراتيجية وزارة الصحة (الجهة المشرفة فنياً)، إضافة إلى أهداف التنمية المستدامة وذلك على النحو الآتي:

## 1) الارتباط برؤية المملكة العربية السعودية 2030 :

ترتبط استراتيجية إشراق بشكل مباشر بالمحور الأول من المحاور الاستراتيجية لرؤية 2030 (مجتمع حيوي) إذ أن عملها يتركز مع أحد مكونات المجتمع وهم ذوو اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، لتهيئة السبل لهم لحياة مزدهرة كريمة ووصولهم على الخدمات العلاجية والتأهيلية اللازمة واندماجهم في المجتمع بشكل إيجابي لـ (بنيان متين)، كما تسعى لاستثمار طاقاتهم ومواهبهم، وحمايتهم\_ بإذن الله\_ من مضاعفات الاضطراب التي قد تؤدي\_ لا قدر الله\_ إلى أن يصبحوا عبئاً على ذويهم والمجتمع والدولة. وبهذا تساهم بشكل واضح في تحقيق أحد الأهداف الكبرى لهذا المحور وما يندرج تحته من أهداف فرعية هو (تمكين حياة عامرة وصحية).

كما ترتبط استراتيجية إشراق بشكل جزئي بالمحورين الثاني (اقتصاد مزدهر)، والثالث (وطن طموح) بإسهاماتها غير المباشرة في التنمية الاقتصادية عن طريق المساعدة في تمكين ذوي الاضطراب في جميع المجالات. بما يؤهلهم للمساهمة في ازدهار الاقتصاد، وتحقيق طموح الوطن. كما سعت الجمعية إلى أن تكون أهدافها الاستراتيجية منسجمة مع الأهداف الرئيسية لرؤية 2030 ومساهمة في تحقيقها، وتبين المصفوفة الآتية مستوى ارتباط كل هدف من أهداف الجمعية مع أهداف الرؤية الرئيسية الستة:

- |  |                               |
|--|-------------------------------|
| 1. تعزيز القيم الإسلامية والهوية الوطنية | 2. تمكين حياة عامرة وصحية     |
| 3. تنمية وتنويع الاقتصاد                 | 4. زيادة معدلات التوظيف       |
| 5. تعزيز فاعلية الحكومة                  | 6. تمكين المسؤولية الاجتماعية |

أهداف رؤية 2030 الرئيسية						الأهداف الاستراتيجية للجمعية	
السادس	الخامس	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	الهدف	المنظور
						تقديم خدمات متخصصة للفئات المستفيدة	1 المستفيدون
						تعزيز الإيرادات وتنويعها	2 المالية
						أتمتة العمليات	3 العمليات
						تحقيق معايير الحوكمة	4 العمليات
						إجراء الأبحاث والدراسات ذات العلاقة	5 التعلم والنمو
						التوسع الجغرافي	6 التعلم والنمو
						تعزيز جدارات منسوبي الجمعية	7 التعلم والنمو

هدف الجمعية مرتبط بهدف الرؤية بشكل جزئي

هدف الجمعية مرتبط بهدف الرؤية بشكل مباشر وقوي

## (2) الارتباط ببرنامج التحول الوطني:

تسعى إشراق للإسهام في تحقيق أهداف برنامج التحول الوطني بالتعاون مع وزارة الصحة، وشركاء الجمعية على النحو الآتي:

1. هدف (تعزيز قيام الشركات بمسؤوليتها الاجتماعية)، وذلك بإتاحة فرص نوعية للمشاركة في برامج الجمعية وأنشطتها المتخصصة للقطاع الخاص.
2. هدف (دعم نمو القطاع غير الربحي) بالعمل على استدامة موارد الجمعية المالية وتوسيع نطاق أعمالها والتعاون والتكامل مع الجمعيات الأخرى، والإسهام بدراسات متخصصة في مجال عملها.
3. هدف (تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق) بالعمل على إقامة شراكات في مجال عمل الجمعية قائمة على مبدأ تعظيم العائد على الاستثمار الاجتماعي، وتعظيم المنفعة، وتعظيم القيمة المقدمة للمستفيدين.

4. هدف (تمكين اندماج ذوي الإعاقة في سوق العمل) ورغم أن ذوي اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه لا يدخلون ضمن التصنيف العلمي لذوي الإعاقة إلا أن عدم تقديم الرعاية اللازمة لهم قد يعيق اندماجهم في سوق العمل، ولذا تعمل الجمعية في هذا الإطار على دعم ذوي الاضطراب وتمكينهم معرفياً ومهارياً وسلوكياً ونفسياً وتقديم الخدمات العلاجية اللازمة لهم ليكونوا قادرين على الاندماج في الوظائف والأعمال والمهن المختلفة المناسبة لهم.
5. هدف (تشجيع العمل التطوعي) عبر إتاحة آلاف الساعات التطوعية ضمن أعمال الجمعية وأنشطتها.

### (3) الارتباط ببرنامج تحول القطاع الصحي المتضمن استراتيجيات وزارة الصحة:

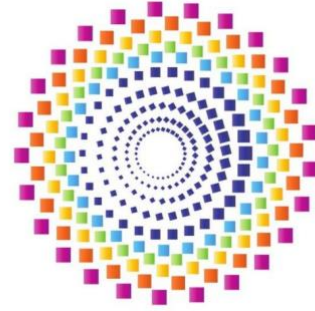
بوصفها جمعية أهلية صحية تشرف عليها وزارة الصحة فنياً؛ فإن إشراق تولي عناية خاصة بتوجيه استراتيجيتها بجميع مستوياتها للتكامل مع برنامج تحول القطاع الصحي المتضمن استراتيجيات وزارة الصحة، والإسهام المباشر في تحقيق أهدافه ومستهدفاته على النحو الآتي:

1. هدف (تسهيل الحصول على الرعاية الصحية)، وذلك عبر برنامج الخدمات المتخصصة الذي يعمل على تقديم باقة مدروسة من الخدمات للمستفيدين من أبرزها الخدمات العلاجية، والإرشادية، مع العمل على التوسع الجغرافي بشكل مستمر لتغطية عدد أكبر من المدن والمحافظات في المملكة.
2. هدف (تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية) حيث تعمل الجمعية على إجراء دراسات وأبحاث متخصصة في مجال اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، ومتابعة الأبحاث العلمية العالمية، وإصدار الأدلة المتخصصة التشخيصية والعلاجية لرفع جودة وكفاءة الخدمات المقدمة لذوي الاضطراب.
3. هدف (تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية) حيث تعمل الجمعية على تنفيذ برامج تهدف إلى التوعية بوسائل اكتشاف الاضطراب في وقت مبكر من حياة الطفل بما يساهم بإذن الله\_ في اتخاذ الإجراءات العلاجية الصحيحة وفي الوقت المناسب للحد من فرص تطور الاضطراب وتأثيراته السلبية على المصابين به والمجتمع تبعاً لذلك.

## 4) الارتباط بأهداف التنمية المستدامة:

اعتمدت المملكة العربية السعودية بوصفها إحدى الدول الأعضاء في الأمم المتحدة خطة التنمية المستدامة وأهدافها السبعة عشر في القمة الأممية التي عُقدت في سبتمبر 2015، وتلتزم المملكة بتنفيذ أهداف تلك الخطة وتضعها في مقدمة أولوياتها بما يتفق مع خصوصيتها وثوابتها، كما تنسجم رؤية المملكة 2030 بمحاورها الثلاثة (مجتمع حيوي، اقتصاد مزدهر، وطن طموح) في مجملها مع أهداف التنمية المستدامة، وتوفر الرؤية وبرامج تحقيقها الأسس التي تدعم دمج أهداف التنمية المستدامة في عملية التخطيط الوطني، وبوصف إشراق مؤسسة أهلية سعودية فقد عملت على تصميم خطتها لاستراتيجية الجديدة بما يتضمن الإسهام في تحقيق بعض أهداف التنمية المستدامة في حدود اختصاصها على النحو الآتي:

1. هدف (القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان) ، حيث تساهم الجمعية في حماية ذوي اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه من أحد أهم أسباب الفقر المتمثلة في عدم القدرة على العمل، وتبعت ذلك كما تساهم في توفير الخدمات العلاجية لغير المقتدرين.
  2. هدف (ضمان تمتع الجميع بأنماط عيش صحية وبرفاهية في جميع الأعمار) رؤية جمعية إشراق هي: (حياة مزدهرة لذوي اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه) وهي بهذا تسخر جميع إمكاناتها لتحقيق هذه الرؤية وتعمل على تمتع ذوي الاضطراب بنمط عيش صحي، والحد من تأثيرات الاضطراب السلبية على جوانب حياتهم المختلفة، بما يؤدي إلى رفاهيتهم وطيب عيشتهم وازدهار حياتهم هم وذوهم.
  3. هدف (ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع) حيث تولى إشراق تعليم ذوي الاضطراب عناية فائقة وتعمل بالشراكة مع وزارة التعليم على تهيئة جميع الأسباب المؤدية إلى حصولهم على فرص تعليم جيدة، ومعاملتهم بإنصاف يتناسب مع ظروفهم، كما تسعى لتوفير فرص التعلم المستمر عبر الدورات التدريبية المختلفة.
  4. هدف (تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع، والمستدام والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع) حيث تعمل الجمعية على المساهمة في تهيئة ذوي الاضطراب لسوق العمل وتقديم الدعم بجميع أشكاله لاستثمار مواهبهم وقدراتهم بما يمكنهم من الحصول على فرص وظيفية والمحافظة عليها وتحقيق نموهم المهني.
- وبشكل عام فإن استراتيجية إشراق الجديدة تتكامل بقدر أكبر مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وبرامج تحقيقها، وأهداف التنمية المستدامة، وتساهم في تحقيق مستهدفاتها على النحو المفصل في الخطة التنفيذية.



إشراق

الجمعية السعودية لاضطراب  
فرط الحركة وتشتت الانتباه

SAUDI ADHD SOCIETY